

Surmonter les défis technologiques dans les opérations M&A de l'industrie Logistique

Les entreprises utilisent depuis longtemps les fusions et acquisitions (M&A) comme stratégie pour augmenter leur efficacité opérationnelle et leur présence sur le marché, en particulier dans le secteur du transport et de la logistique (T&L). Alors que la technologie continue d'évoluer, les méthodes de collecte de données et d'intégration de systèmes sont devenues un domaine d'intérêt pour toutes les transactions. Logisyn et Switch visent à fournir des informations précieuses et des stratégies pratiques pour surmonter les défis technologiques rencontrés dans un processus de fusion-acquisition au sein de ce secteur.

La technologie joue un rôle central à chaque étape d'un processus de fusion-acquisition réussi. Ces transactions comportent souvent des défis, tels que des incompatibilités de systèmes, des problèmes de migration de données et des risques de sécurité/confidentialité. Il est essentiel de traiter proactivement les problèmes liés à la technologie pour libérer tout le potentiel d'une transaction et garantir le fonctionnement harmonieux de l'entité fusionnée.

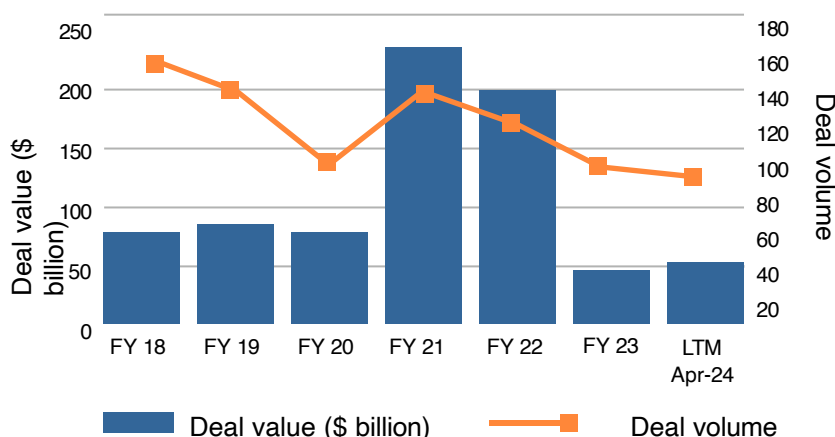


M&A dans le secteur de la logistique

Le secteur du T&L est la pierre angulaire de notre économie, en particulier dans un environnement post-pandémique où les entreprises dépendent plus que jamais de la chaîne d'approvisionnement mondiale. Alors que l'activité M&A actuelle peut être principalement attribuée aux investisseurs stratégiques, le flux de transactions devrait augmenter à mesure que le capital privé devient plus actif avec la diminution du coût du capital. La hausse des coûts d'exploitation pousse les entreprises à rechercher des solutions technologiques pour optimiser leurs opérations et renforcer leur compétitivité et optimiser la visibilité de les chaînes d'approvisionnement.

De nombreuses entreprises progressent en modernisant leurs systèmes hérités et en exploitant l'IA pour automatiser les tâches manuelles et réduire les erreurs humaines. En tant que conseillers en M&A, certains des défis les plus courants qui ralentissent le processus de due diligence incluent la technologie obsolète, l'incapacité à intégrer les données financières et opérationnelles, les données incomplètes ou inexactes, et le manque de sécurité des données.

Transportation & Logistics Deal Value (\$B) and Volume



Source: PwC analysis of S&P Capital IQ data, Copyright © 2024, S&P Global Market Intelligence (and its affiliates, as applicable), source data through April 30, 2024.

Quels sont les motivations des entreprises à réaliser des opérations M&A?

Les fusions-acquisitions peuvent être motivées par diverses raisons, et chaque situation nécessite une approche spécifique :



Créer des synergies pour améliorer l'efficacité et réduire les coûts en tirant parti des forces de chacun.



Intégration verticale/horizontale et augmentation de la part de marché (par exemple, expansion géographique ou offre de services élargie).



Approche de la retraite sans plan de succession solide.



Dissonances ou épuisements professionnels entre les propriétaires concernant la stratégie ou la gestion.



Événements de vie (par exemple, problèmes de santé ou familiaux) pour obtenir des liquidités et disposer de plus de temps personnel.



Augmentation des besoins en capital pour la mise à niveau des systèmes informatiques.

Due Diligence technologique

La technologie intervient à plusieurs étapes du processus de fusion-acquisition et peut créer des obstacles qui peuvent faire échouer une transaction par ailleurs réussie. Pour le vendeur, la due diligence est souvent la phase la plus lourde et généralement celle qui entraîne le plus de fatigue transactionnelle. Pour l'acheteur, il est impératif de comprendre la proposition de valeur de la société cible, y compris son infrastructure, ses finances, sa clientèle et les synergies potentielles.

1 • Identifier les lacunes précocement

Les obstacles technologiques doivent être traités en amont, étant donné le long délai nécessaire aux changements et le risque de perturber le processus. La liste de demandes de due diligence de l'acheteur peut être exhaustive, et disposer des systèmes appropriés peut faire la différence dans la réussite de l'opération.



2 • Migration de données / système

Les entreprises qui ont connu une croissance externe ont souvent un patchwork de systèmes hérités plutôt qu'un système d'exploitation uniforme. Les attentes des acquéreurs en matière de reporting détaillé et granulaire sont souvent difficiles à satisfaire pour les vendeurs dont les systèmes d'information sont fragmentés.



3 • Capacités de reporting

Les vendeurs doivent tester leurs capacités de reporting, en sachant que leurs KPI financiers et opérationnels peuvent ne pas correspondre à ceux de l'acheteur. L'incapacité à générer des rapports à la fréquence demandée par l'acquéreur peut entraîner un ralentissement significatif du processus de due diligence.



4 • Recruter des Experts

Les entreprises doivent envisager de travailler avec des experts si elles identifient des lacunes dans leurs processus, potentiellement analyser les systèmes de gestion de transport pour les données opérationnelles ou analyser le caractère normatif des résultats (QoE) pour tout problème financier. Une fois le processus de vente lancé, il faut immédiatement mobiliser les bonnes personnes.



5 • Due Diligence Technologique

Les acheteurs doivent évaluer de manière approfondie l'infrastructure, les systèmes et processus informatiques de l'entreprise cible afin d'identifier les risques potentiels et d'assurer la compatibilité avec le paysage technologique de l'entreprise acquéreuse. Cela est particulièrement important pour la planification de l'intégration.



6 • Planification et anticipation de l'intégration

Les acheteurs qui s'y prennent à l'avance ont plus de succès après la transaction. Ils doivent anticiper les défis et les risques potentiels liés à l'intégration/compatibilité des systèmes, à la migration des données, à la conformité et alignement des équipes des deux entreprises lors de l'élaboration d'un plan d'intégration bien structuré.



Les concepts à l'oeuvre

Situation	L'entreprise Z disposait de plusieurs systèmes d'exploitation et d'un registre général qui ne pouvaient pas intégrer les données.
Impact	Les multiples demandes de données simples, souvent obsolètes dès leur réception, ont allongé les délais de préparation des documents et du processus de due diligence, créant ainsi un décalage. Au moment où le vendeur était prêt à partager les données du 2ème trim, l'acheteur souhaitait celles du 3ème trim.
Résultat	En guise de solution et pour répondre aux requêtes de l'acheteur, Logisyn a compilé les données clés à partir d'un export massif fourni par le vendeur.
Point clé	Les entreprises devraient résoudre ces problèmes en amont d'une vente, mais les vendeurs n'en ont souvent ni le temps ni les moyens. Faire appel à des experts peut alléger cette charge et permettre au vendeur de se concentrer sur son activité. Un conseiller M&A spécialisé dans le secteur est essentiel pour assurer le bon déroulement de l'opération.

Les Défis courants et Stratégies Efficaces pour les Migrations de Systèmes

La migration des systèmes et des technologies lors d'une fusion-acquisition est une étape importante. Les entreprises doivent adopter les meilleures pratiques pour gérer cette phase critique et éviter les pièges potentiels ou les erreurs coûteuses.

Problèmes	Solutions
L'intégration de différents systèmes (par exemple, SAP et Oracle) peut être extrêmement complexe.	Utilisez des logiciels intermédiaires ou des solutions personnalisées pour connecter les systèmes incompatibles.
La fusion de données provenant de différentes sources peut entraîner des pertes de données ou des incohérences.	Mettez en place des outils de mapping et de validation des données pour assurer un transfert précis et sécurisé.
Les migrations peuvent entraîner des temps d'arrêt et des perturbations opérationnelles importantes.	Utilisez une approche de migration progressive pour minimiser les risques et assurer la continuité des opérations.
L'intégration de systèmes peut augmenter le risque de cyberattaques.	Mettez en place et surveillez des protocoles de sécurité robustes tout au long du processus de migration.
Aligner les équipes informatiques ayant des processus et des approches différents.	Établir des canaux de communication clairs et un alignement de la direction.

Evaluation de la Maturité Tech

Evaluer la maturité technologique d'une entreprise implique de comprendre ses capacités actuelles et son degré de préparation aux avancées technologiques. Cette évaluation est essentielle pour identifier les lacunes et les opportunités d'amélioration qui peuvent stimuler l'efficacité opérationnelle et l'avantage concurrentiel.

Evaluer la Technologie et suivre les progrès

1

Établir des mesures quantifiables et mesurables axées sur l'efficacité opérationnelle, la satisfaction client et l'innovation.

Audit des Technologies

2

Examiner l'infrastructure technologique existante, y compris le matériel, les logiciels, les réseaux, la gestion des données, les politiques informatiques et la gouvernance, pour identifier les faiblesses.

Automatisation et Intégration des process

3

Évaluer l'automatisation des processus métier et les capacités d'intégration en utilisant des systèmes de planification des ressources de l'entreprise (ERP).

Innovation et Adaptabilité

4

Les organisations devraient prendre en compte leur historique d'adoption des changements technologiques et de promotion d'une culture favorisant l'amélioration continue.

Comparaison Sectorielle

5

L'analyse comparative des pratiques, des capacités et des dépenses technologiques peut aider les organisations à identifier les axes d'amélioration.

Développer une feuille de route

Un processus de planification rigoureux, matérialisé par une feuille de route technologique, permet d'anticiper les défis potentiels liés à l'adoption de nouvelles technologies et de mettre en place les mesures nécessaires pour les surmonter. De plus, il facilite la communication entre les différents départements de l'entreprise et favorise une culture de l'innovation.

1

Etablir des objectifs stratégiques

garantir la compréhension et l'alignement des objectifs

2

Évaluer le paysage technologique

auditer l'infrastructure existante et identifier les lacunes.

3

Identifier les initiatives technologiques

en fonction de l'impact potentiel et des ressources utiles

4

Élaborer un plan de mise en œuvre

détailler l'exécution (les délais, allocation des ressources..)

5

Communiquer avec les parties prenantes

et surveiller régulièrement les progrès

Aider les Entreprises à Surmonter les Défis Technologiques en M&A

Dans un contexte technologique en constante évolution, les fusions-acquisitions requièrent une expertise pointue. En s'appuyant sur des partenaires spécialisés, comme Logisyn et Switch, les entreprises peuvent surmonter les complexités de l'intégration technologique et optimiser leurs opérations

L'objectif de **Logisyn** est de rendre le processus de fusacq aussi fluide et simple que possible – nous gérons le processus pendant que vous gérez votre entreprise. En tant que boutique M&A spécialisée dans le secteur de la logistique, Logisyn aide les entreprises de toutes tailles de ce secteur à trouver la bonne stratégie.

- Conseil aux acheteurs pour les entreprises cherchant à se développer. Conseil aux vendeurs pour les entrepreneurs cherchant à céder et à capitaliser sur les entreprises qu'ils ont créées. Conseil en valorisation pour les dirigeants cherchant à connaître la valeur de leur entreprise.
- Notre équipe comprend le marché, les différents systèmes technologiques et les solutions permettant d'analyser efficacement les données, même lorsque les systèmes ne communiquent pas efficacement.
- Nous aidons à valoriser votre infrastructure en créant une vision claire et précise pour les acheteurs, basée sur une analyse approfondie des informations disponibles
- Technologie de salle de données virtuelle (VDR) de pointe et processus NDA sécurisé protégeant les informations sensibles de votre entreprise tout au long du processus. Cybersécurité renforcée pour éviter les risques de violation de données.

Switch, expert en logiciels et conseil, accompagne les entreprises de logistique dans leur navigation au sein du paysage technologique complexe des fusions-acquisitions. Grâce à une offre de services complète, y compris le développement sur mesure, le recrutement IT, les équipes dédiées et des Studios d'excellence, nous fournissons une base solide pour renforcer les capacités de développement et relever les défis technologiques.

- Fusionner de manière transparente les infrastructures et applications informatiques.
- Développer / améliorer des solutions logicielles pour rationaliser les flux de travail et réduire les coûts.
- Combiner des données de sources multiples en une vue unifiée pour assurer la cohérence et l'exactitude.
- Adresser la sécurité des données et la conformité en mettant en place des mesures de sécurité robustes.
- Tirer parti des solutions cloud pour la scalabilité, la flexibilité et l'efficacité des coûts.
- Offrir des conseils d'experts et des outils spécialisés pour planifier et exécuter des migrations.
- Identifier et atténuer les risques potentiels : les violations de données ou les pannes de système.



logisyn.com
[Contact Us](#)



switchsoftware.io
[Contact Us](#)